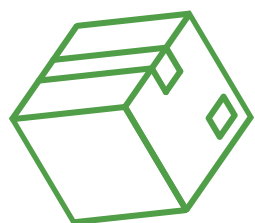


LAKI

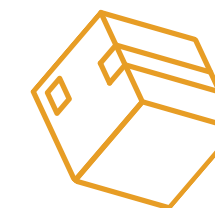
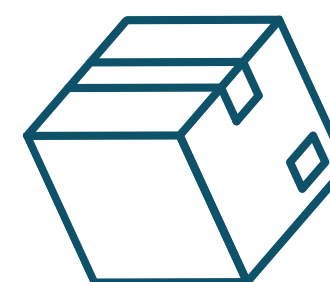
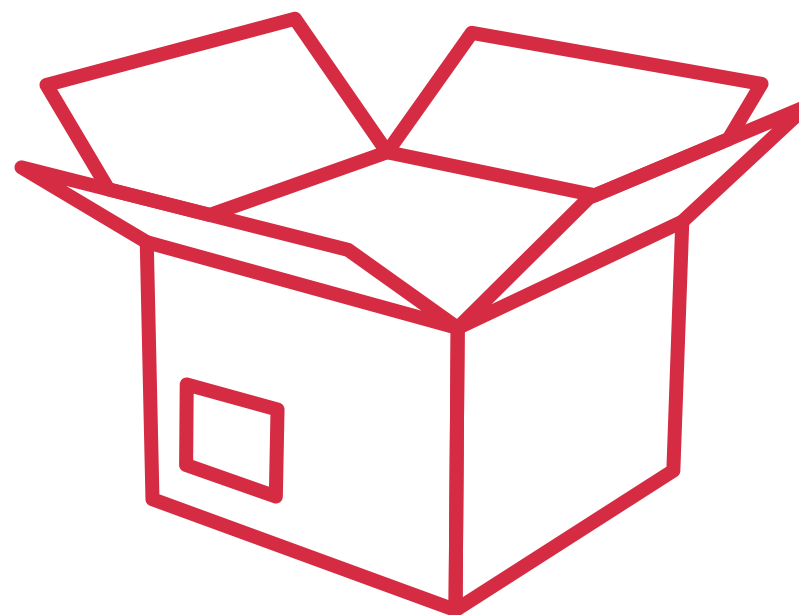
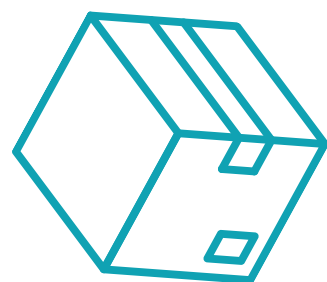
Latin American Kraft Investments, Inc.

LIDERAZGO BURSÁTIL EN CENTROAMÉRICA

LAKI consolida su posición como referente en los mercados de capitales gracias a una estrategia financiera creativa, sólida y una visión de liderazgo a largo plazo



Henry Yarhi
Presidente & CEO



Armando Torres
Vicepresidente
Corporativo de Finanzas

Historia, Visión, Estrategia & Perspectivas

Henry Yarhi

Presidente & CEO



Líder en Empaques
y Exhibidores



Gobierno corporativo robusto y equipo
gerencial experimentado y sólido



Tecnología, maquinaria y equipos de punta



Altamente diversificados en sectores, unidades de
negocio, geografía. **Top 10** clientes, estables y de
largo plazo, representan **24.5 %** de las ventas



4,000+ empleados estables, equipos fuertes en
innovación y desarrollo



19 plantas de producción en Guatemala, El Salvador, México, Honduras,
Estados Unidos & Canadá

9 oficinas comerciales en Centroamérica, El Caribe, USA y Asia

Incluye las adquisiciones recientes 2023-2025, materializando nuestra estrategia de crecer en Norte America, completamos la adquisición de una planta de plegadizos en Wisconsin, USA, en Julio 2025

Somos una Historia de 3 Generaciones



1957

Manuel Yarhi abre en Guatemala **YARHI HERMANOS**, distribuidora de cartón, etiquetas, botones, entre otros, en Centroamérica. Sus hermanos Yarhi se involucran, cada uno desde un país diferente



sigmaQ

1969

En 1969 los hermanos Yarhi fundan **SigmaQ** en El Salvador, al **fusionar** las empresas **Yarhi Hermanos**, **Rotoflex**, **Cartonera**, **Litozadik e Igsal**. **Crown Zellerback**, socio al inicio de la aventura, dejó las mejores prácticas de compañías públicas de EEUU

3ra Generación:
2012 - Presente

En transición

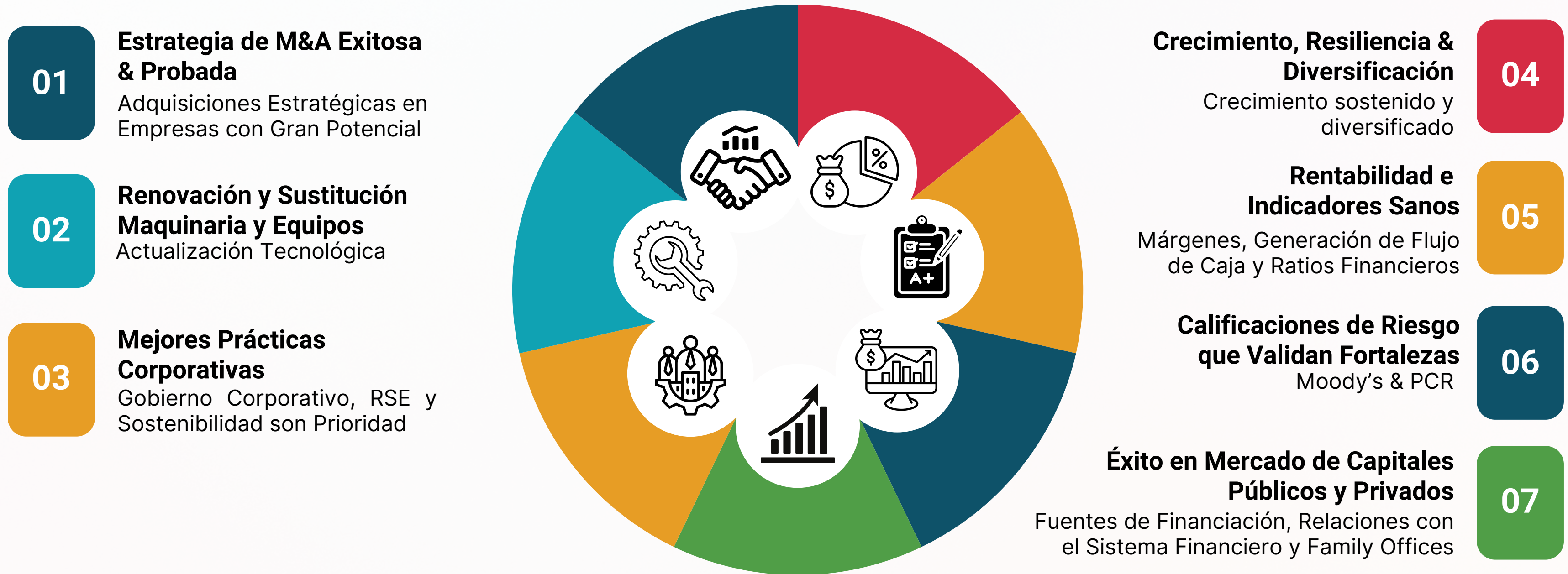
2da Generación:
1995 - Presente

1ra Generación:
1956 - 1994

Somos una empresa
resiliente y diversificada,
con bastante experiencia
para salir fortalecida en las
crisis aprovechando y
buscando oportunidades

- Terremotos, huracanes, guerras
- Crisis políticas
- Eventos económicos y financieros mundiales
- Escasez de divisas, devaluaciones de monedas, políticas restrictivas de bancos centrales
- Crisis Financiera 2008
- Pandemia Covid-19
- Crisis logística, escasez e incrementos precios de materias primas 2022

Contamos con una Historia de Hitos Remarcables desde 2015



1ra Emisión Pública en Agosto 13 de **2015** en **Latinex**

M&A Exitoso sobre un Modelo Probado de Crecimiento

Tenemos una estrategia de adquisiciones definida y específica en compañías:



Con potencial de crecimiento

Muy rentables

Con fuerte capacidad de generación de flujo de caja

Sin o con muy poca deuda financiera

Un grupo gerencial muy estable, motivado y autónomo

Con capacidad para extraer sinergias

Diversificación geográfica: Norteamérica es el foco

Expansión geográfica: De Centroamérica a mercados de primer mundo

Consolidación industrial, sinergias y estrategias defensivas: Centroamérica es el foco

Proceso de integración organizado, progresivo y a la medida

M&A Exitoso sobre un Modelo Probado de Crecimiento

- Todas van según plan con muy buenos resultados
- Cero pérdida de clientes o de talento
- Sinergias en progreso a nivel de compras, crossselling, intercambio técnico; gastos



LAFLEX
Empaques Flexibles,
Envases Plásticos y
Etiquetas

 **AG convertidora**
(Hoy **SigmaQ México Flexibles**)
(Adquisición 2017)

 **Grupo Industrial Artes Gráficas**
2 Plantas en México
(Adquisición Enero 2024)

 **Grupo Polytec**
2 Plantas en Guatemala
(Adquisición Diciembre 2023)

 **Kontein (SigmaQ)**
Rotoflex (SigmaQ)
(Aporte SigmaQ Diciembre 2023)



Fondeo para adquisiciones
2023 y 2024 facilitadas por:



Family
Offices

VASSI
Empaques de Lujo y
Exhibidores

 **Visual Elements**
(Adquisición Octubre 2024)

Fondeo para adquisición
facilitada por:



Family
Offices

**Grupo
Fibra**

 **Adquisición JP Graphics en Wisconsin,**
USA - Empaques Plegadizos
Adquisición Julio-Agosto 2025



Fondeo para adquisición
facilitada por:



Family
Offices

SigmaQ México Flexibles

Adquisición 2017

Planta de Empaques Flexibles en México



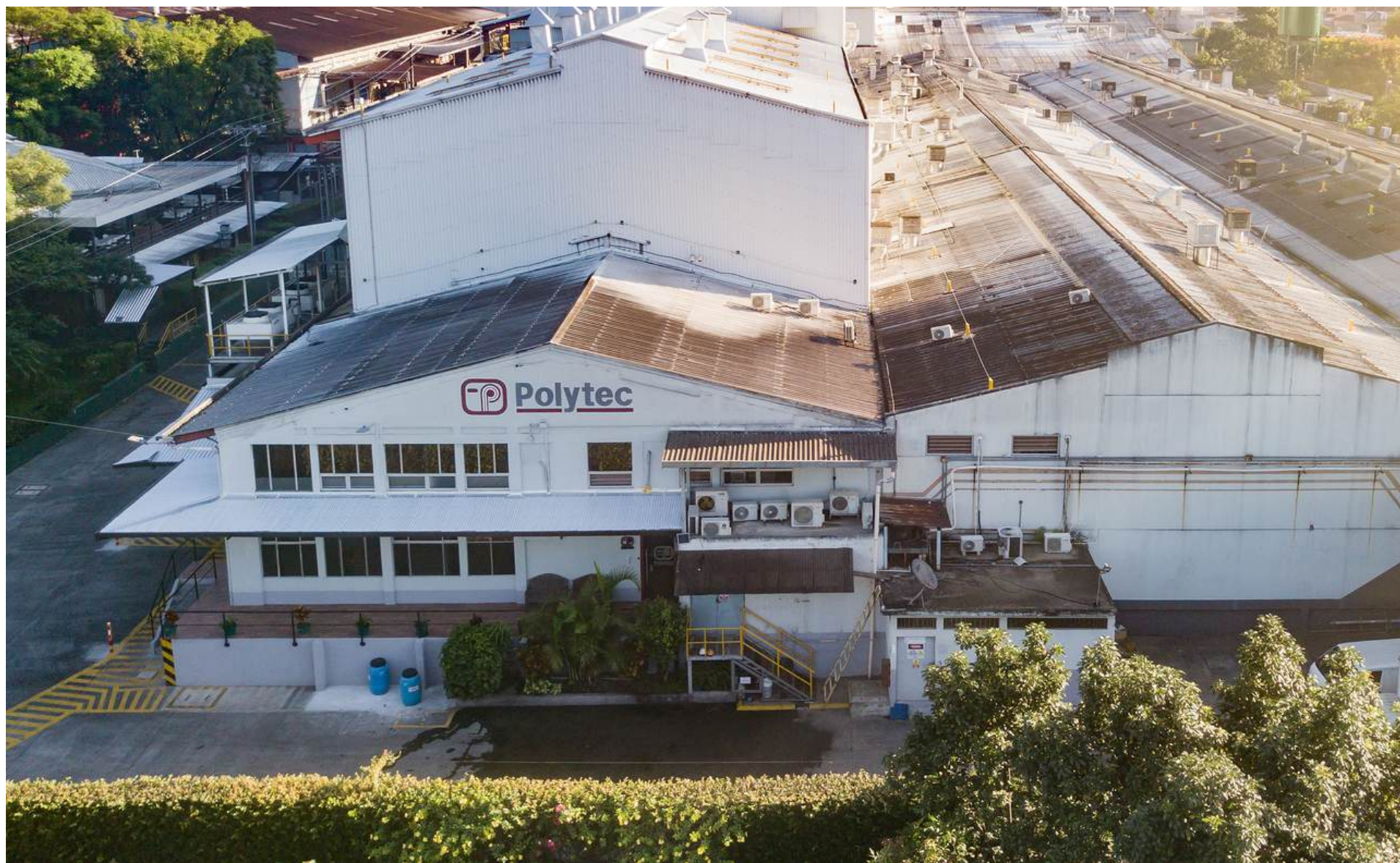


Polytec

Adquisición Diciembre 2023 en LAFLEX

sigmaQ
Latin American Kraft Investments Inc.

Planta de Empaques Flexibles en Guatemala





Polytec

Adquisición Diciembre 2023 en LAFLEX

Planta de Envases Rígidos en Guatemala





2 plantas de producción de Etiquetas Flexibles y Plegadizas en México

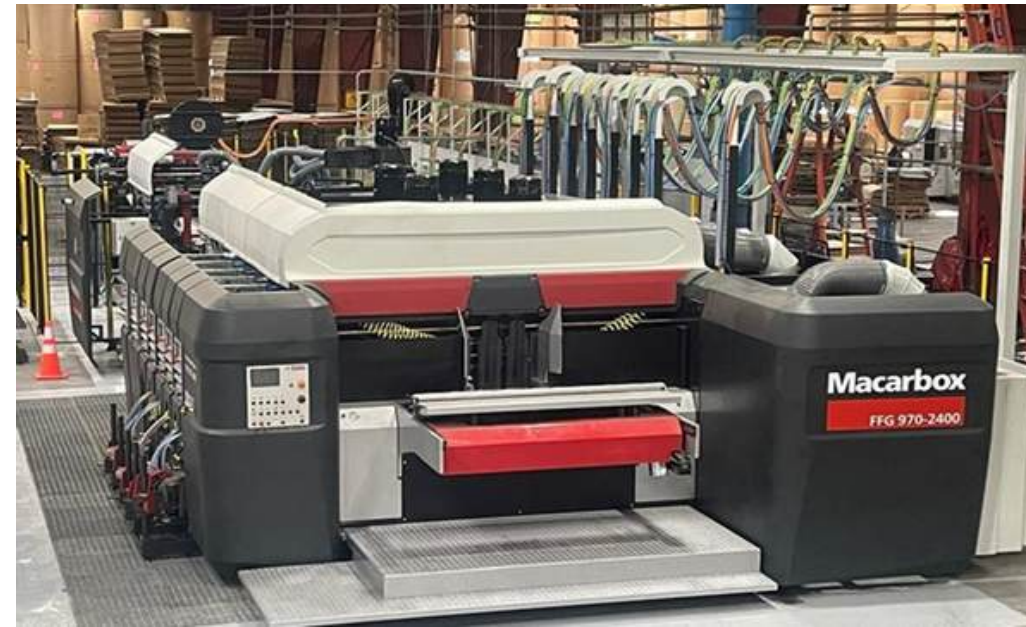


Visual Elements

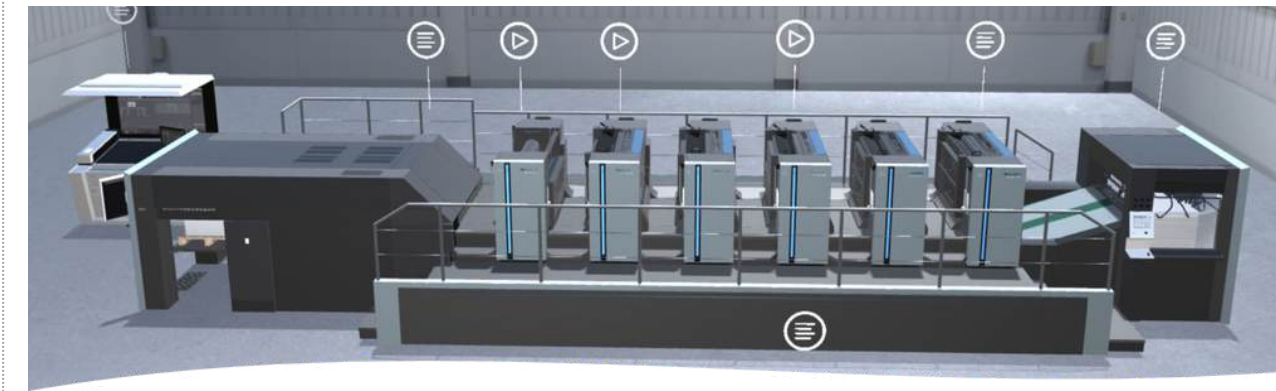
Adquisición Octubre 2024



Invertimos en
Nuestras Empresas
para **Crece**r,
Rentabilizar y
Eficientar, y en
Sostenibilidad



**CANASA: Máquina FFG
Macarbox 970 / 2400**
Puesta en marcha: Septiembre 2024



**AGH: Prensa Offset Speedmaster -
Heidelberg**
Puesta en marcha: Febrero 2025



**KONTEIN: Máquina de
Soplado PET**
Puesta en marcha: Mayo 2025



**AGH: Impresora Flexográfica
8 colores**
Puesta en marcha: Febrero 2025



**KONTEIN: Centro de mecanizado
de alta precisión - CNC**
Puesta en marcha: Abril 2025



ROTOFLEX: Máquina Laminadora por Extrusión

Puesta en marcha: Julio 2025



ZADIK: Prensa Heidelberge Impresora Offset

Puesta en marcha: Septiembre 2025



CARSA: Wet End - Single Facer 1 + Doble Engomadora

Puesta en marcha: Septiembre 2025



AGH: Impresora Flexográfica 10 colores

Puesta en marcha: Febrero 2026



CEGSA: Troqueladora rotativa DRO

Puesta en marcha: año 2026



KONTEIN: Máquina de extrusión soplado - Bidonera

Puesta en marcha: Abril 2026

Alineados a los objetivos de Desarrollo Sostenible

de las  Naciones Unidas

✓ Objetivos donde buscamos tener un impacto



Cuidamos el Medio Ambiente y La Sociedad



(1973 en El Salvador, 1977 en Guatemala)

300 000 Personas beneficiadas con programas de ayuda

1,475+



Beca para hijos de colaboradores
A 2023 en El Salvador y Guatemala

85



Beneficiados del programa "aprende otra idioma"

48



Beneficiados del programa de "becaditos de fundación"

- Biblioteca Q!
- Academia Q!
- Apoyo a asilos de ancianos
- Apoyo a centros de niños huérfanos y con discapacidad
- Campaña donación de libros
- Apoyo a centros escolares
- Apoyo a artistas

En 2024 logramos reciclar:

27 248 T Papel y cartón

397 T Madera

1 115 T Plástico

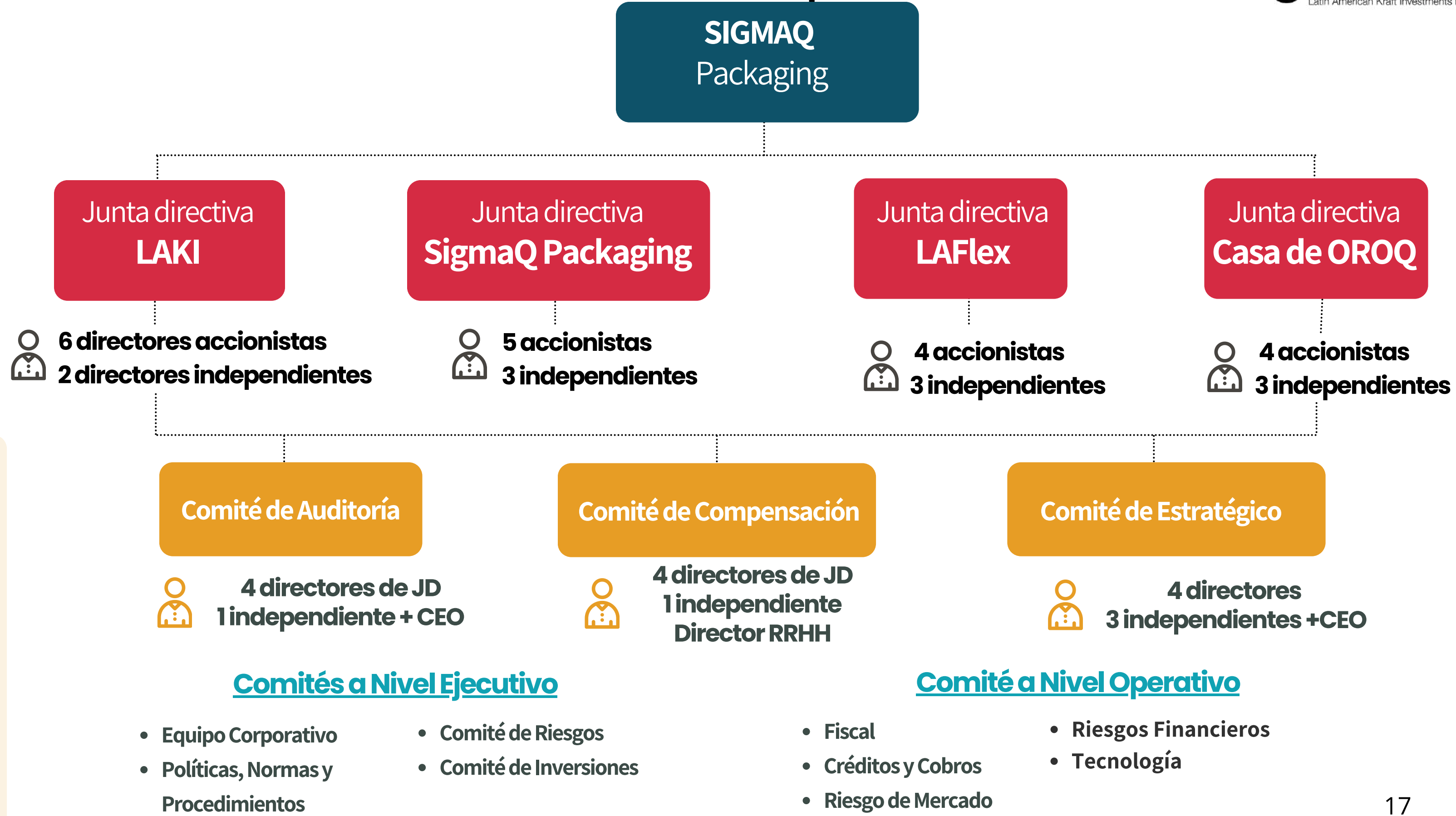
6 plantas de tratamiento de aguas residuales

En 2024 tratamos **22,674 m3** de aguas residuales



Reciclamos desperdicios y deshechos de papel de nuestras 3 fábricas corrugadoras en nuestro molino de papel en Guatemala, Copacasa, convirtiéndolo en papel y cartón chip de alta calidad.

Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



Nuestro Enfoque: EL CLIENTE

- Cumplir con las entregas
- Cumplir con las expectativas de calidad
- Cumplir con la asistencia técnica, innovación, servicio

Algunos clientes nuevos:

HELZBERG
DIAMONDS®

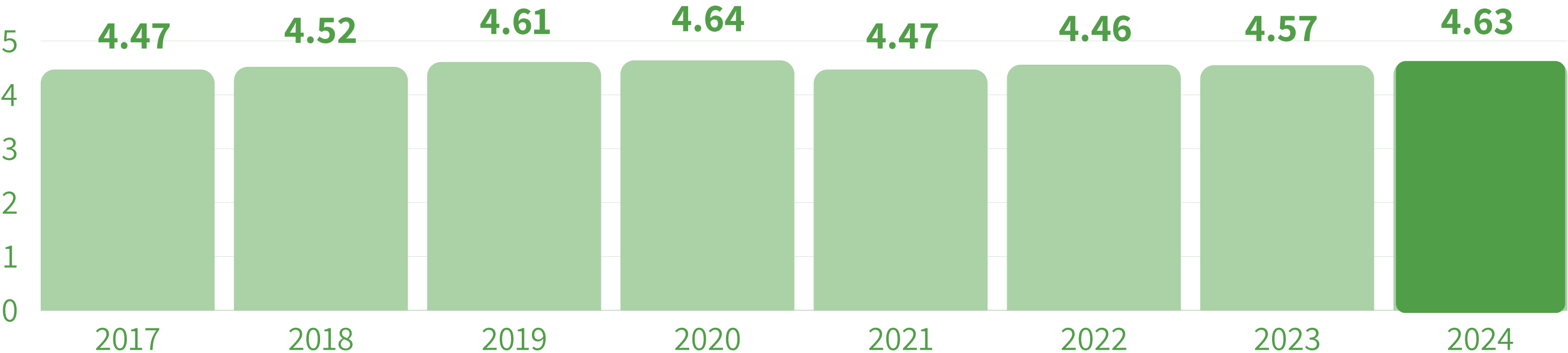
COSTCO
WHOLESALE®

 **lululemon**


HEINEKEN
MÉXICO

Muestra: **172 Clientes**
Clientes Efectivos: **150/172 (90%)**

Periodo Evaluado: **Julio 2023-Junio 2024**
Meta: **4.55**



Perspectivas 2025



Incertidumbre en el mercado

Inversiones se postponen; decisiones en suspenso

Incertidumbre de tasas de interés y crecimientos económicos

Nuestra industria (alimentos, farmaceuticos, cuidado personal) hay mucha estabilidad

Seguimos trabajando en:



Excelencia en confiabilidad, calidad y servicio



Organización sólida, capacitaciones, planes de carrera, planes de sucesión, desempeño



Parque industrial de primer mundo



Mucha atención a AI y sus aplicaciones dentro de la empresa



Gradualmente finalizar integraciones de empresas adquiridas

Historia Bursátil & Financiera

Armando Torres

Vicepresidente Corporativo de Finanzas

El 13 de Agosto de 2015 hicimos nuestra primera emisión de LAKI en Latinex



Agosto 13 de 2015
Ciudad de Panamá, Panamá

LAKI: Una gran oportunidad

El día de hoy LAKI presenta al público una oportunidad de inversión en acciones preferidas para fortalecer su estructura de capital y continuar expandiendo sus operaciones

¿Por qué la Industria de
Empaques?

¿Por qué en
Centroamérica?

¿Por qué invertir
en LAKI?

Acciones preferidas

Emisor	Latin American Kraft Investments, Inc.
Emisión	Acciones preferidas
Monto	US\$ 25 millones 25,000 acciones preferentes con valor nominal de \$1,000 cada una
Dividendos	8.50% p.a. Acumulativo Pagadero trimestralmente
Redención	No redimible antes del tercer aniversario de emisión

SigmaQ en pocas palabras...



• Ventas 2014: \$209 MM
EBITDA 2014: \$26.2 MM

• Aprox. 30% participación de
mercado en Centroamérica

• Espacio industrial de 125,000 m2
Más de dos veces el área del Mall Multiplaza Pacific

• Más de 2,500 empleados

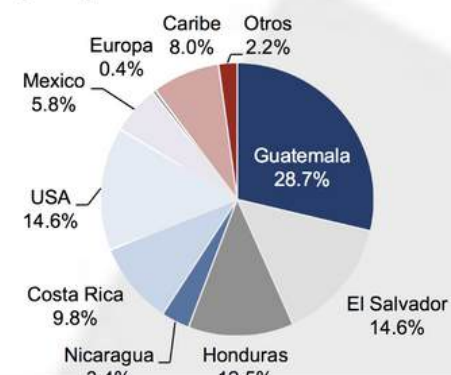
• Alianzas estratégicas



• Sistema de información

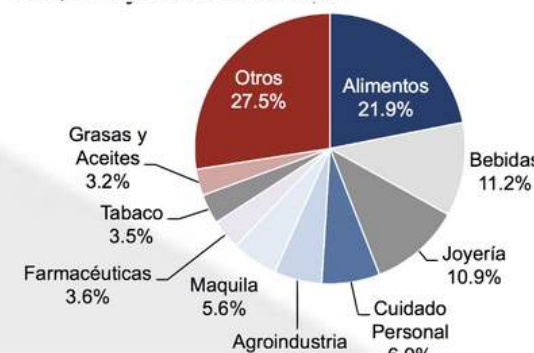


• Ventas por país



• Clientes muy estables

Top 10 representa el 31% de las ventas



¿Por qué invertir en LAKI?



Negocio en expansión y
rentable

1.

Un portafolio de clientes
de renombre

5.

2. Una compañía diversificada

Con tecnología de punta

4.

3. Capacidad de generación de
sinergias y creación de valor



Tenemos una trayectoria importante y experiencia en los Mercados de Capitales

Emisiones Guatemala

Cegsa, Bolpasa y Zadik emiten **pagarés** en la Bolsa de Valores de Guatemala

1995-1997



2024

USD 25 MM

Inversiones SigmaQ S.A. emite **US\$ 25 MM** de Bonos Convertibles en Acciones Preferentes en la Bolsa de Valores de Guatemala

Emisiones Grupo OroQ El Salvador

Valores de titularización de flujos

USD 9.3MM

2013

Certificados de inversión

USD 3.5MM

2016



2020

USD 10MM

Papel bursátil

2021

USD 12MM

Papel bursátil

2023

USD 20MM

Papel bursátil

Emisiones LAKI Panamá

Acciones preferentes

USD 25MM

2015-2016



2022 -2024

USD 100MM

LAKE registra **US\$ 60MM** de Bonos Corporativos y **US\$ 40MM** en Valores Comerciales Negociables en el Mercado de Valores de Panamá. A la fecha hay **US\$ 60.9MM** en circulación

US\$ 36.2MM acciones preferidas. El programa de emisión continuará hasta completar US\$ 50MM

USD 50MM

2021 -2024

Emisiones en Proceso Costa Rica



2024-2025

USD 100MM

En proceso de estructuración de hasta **US\$ 100 MM** de

Bonos Corporativos de muy largo plazo en la **Bolsa de Valores de Costa Rica**

HITOS

- Primera industria de CA con acciones preferentes en Latinex
- Primera emisión de bonos ligados a la sostenibilidad
- Primera transacción por corresponsalía entre Guatemala y Panamá
- Primera emisión bonos convertibles a acciones preferentes en GT
- Primera industria con presencia en varias bolsas centroamericanas
- 7 productos en mercados de capitales

BID Invest financia a Laki para fortalecer y expandir su cadena de suministro en Guatemala, El Salvador y Honduras

BID Invest otorgó en **mayo de 2025** un paquete financiero de hasta **US\$50 millones** a Laki y sus subsidiarias con el objetivo de **mejorar el acceso a financiamiento de corto plazo para sus proveedores mipymes, fortalecer el comercio exterior y apoyar futuras inversiones en capital y sostenibilidad.**

El financiamiento se estructura en tres líneas de crédito:

- una de factoraje por hasta **US\$10 MM** para mipymes proveedores;
- una línea revolvente y comprometida de importación por hasta **US\$20MM** para la compra de materias primas;
- y una línea no comprometida por hasta **US\$20 MM** destinada a inversiones futuras en capital y sostenibilidad.

Como parte integral del proyecto, BID Invest también brindará servicios de asesoría técnica para fortalecer la estrategia de sostenibilidad y gobernanza de Laki.



Contamos con la Organización e Infraestructura para nuestras Operaciones

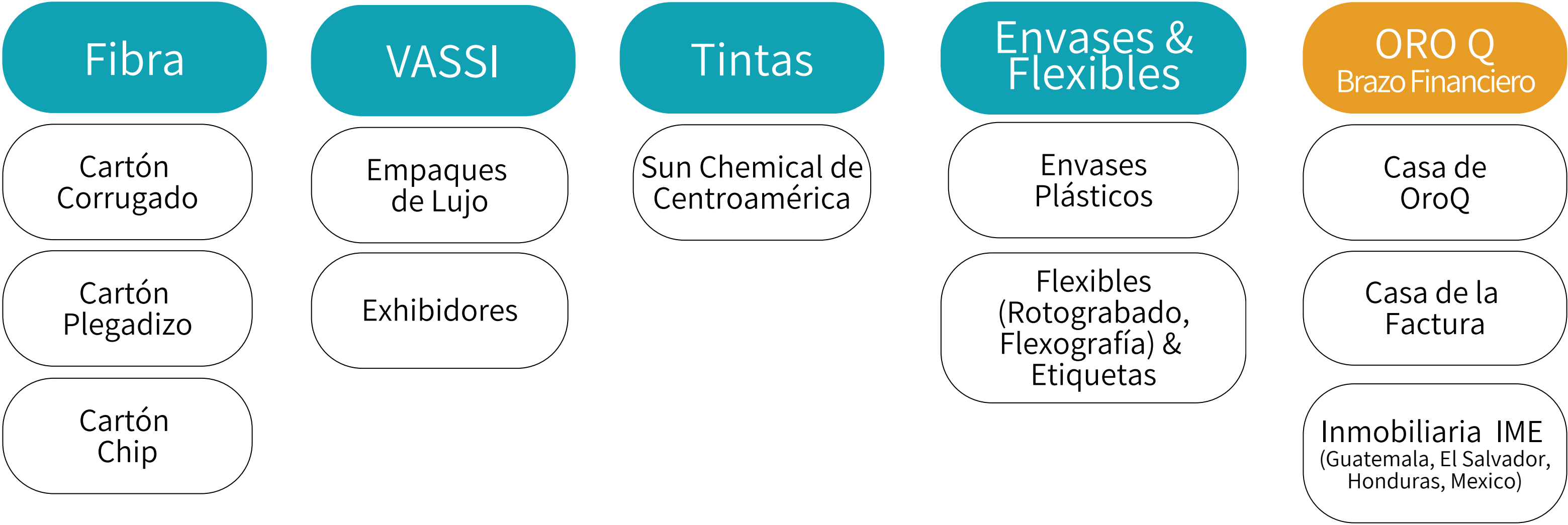
Información a Julio 2025 incluyendo reciente adquisición de planta de plegadizos en Wisconsin, USA

19 plantas de producción en

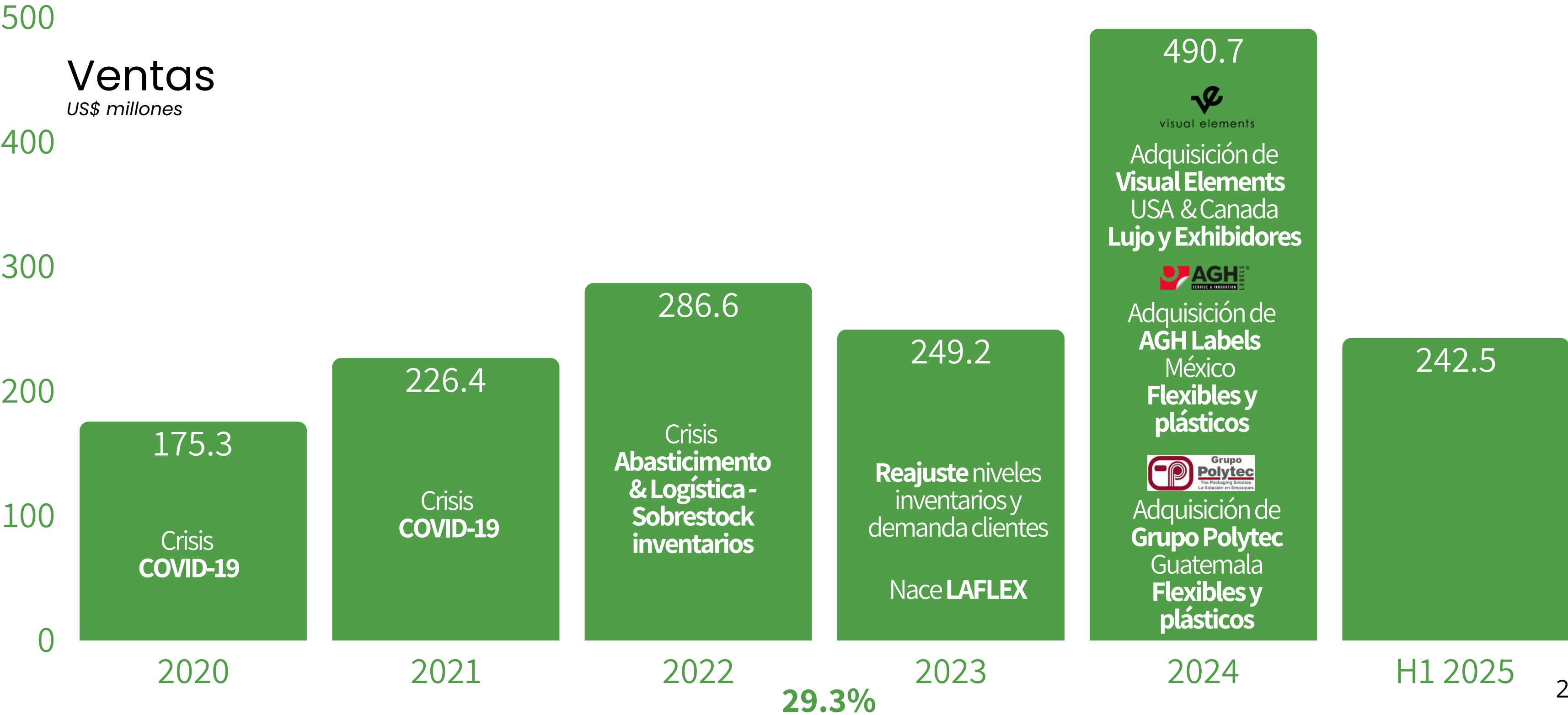
6 Países
Guatemala, El Salvador, Honduras, México, Estados Unidos, y Canadá

sigmaQ
Única Multi-packaging

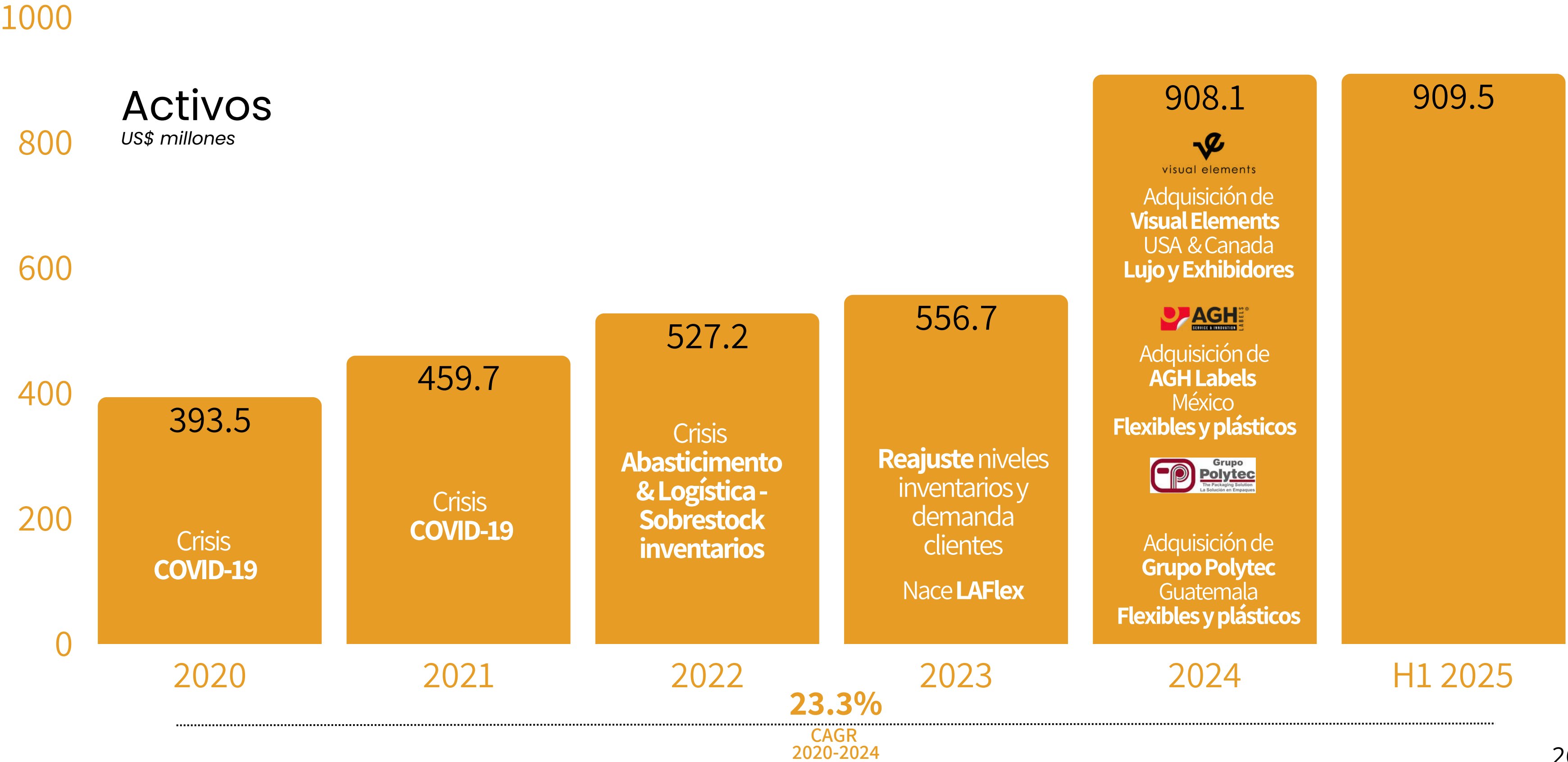
LAKI



Tendencia de la Venta



Tendencia de los Activos



Diversificación **Concentración de Clientes**

Ventas TOP 10 Clientes / US\$ '000		2023	%	Acumulado %	2024	%	Acumulado %		
 CERVECERÍA CENTRO AMERICANA, S.A.  COLGATE-PALMOLIVE  Unilever  Hanes  BACARDÍ.  COLGATE-PALMOLIVE  Nestlé  DIAGEO  Pernod Ricard	1	Cliente 1	\$14.14	5.8%	5.8%	\$15.86	3.2%	3.2%	      
	2	Cliente 2	\$14.02	5.7%	11.5%	\$14.47	2.9%	6.2%	
	3	Cliente 3	\$12.92	5.3%	16.8%	\$14.39	2.9%	9.1%	
	4	Cliente 4	\$5.91	2.4%	19.3%	\$14.19	2.9%	12.0%	
	5	Cliente 5	\$5.47	2.2%	21.5%	\$13.77	2.8%	14.7%	
	6	Cliente 6	\$5.29	2.2%	23.7%	\$12.11	2.5%	17.2%	
	7	Cliente 7	\$5.00	2.0%	25.7%	\$11.41	2.3%	19.5%	
	8	Cliente 8	\$4.43	1.8%	27.5%	\$10.64	2.2%	21.7%	
	9	Cliente 9	\$3.96	1.6%	29.2%	\$7.13	1.4%	23.1%	
	10	Cliente 10	\$3.28	1.3%	30.5%	\$6.76	1.4%	24.5%	
	Otros	\$174.8	54.1%	84.6%	\$370.0				
		\$249.2		100.0%	\$490.7				

27

SIGNET
JEWELERS

GRUPO
BIMBO

GEPP

La Popular

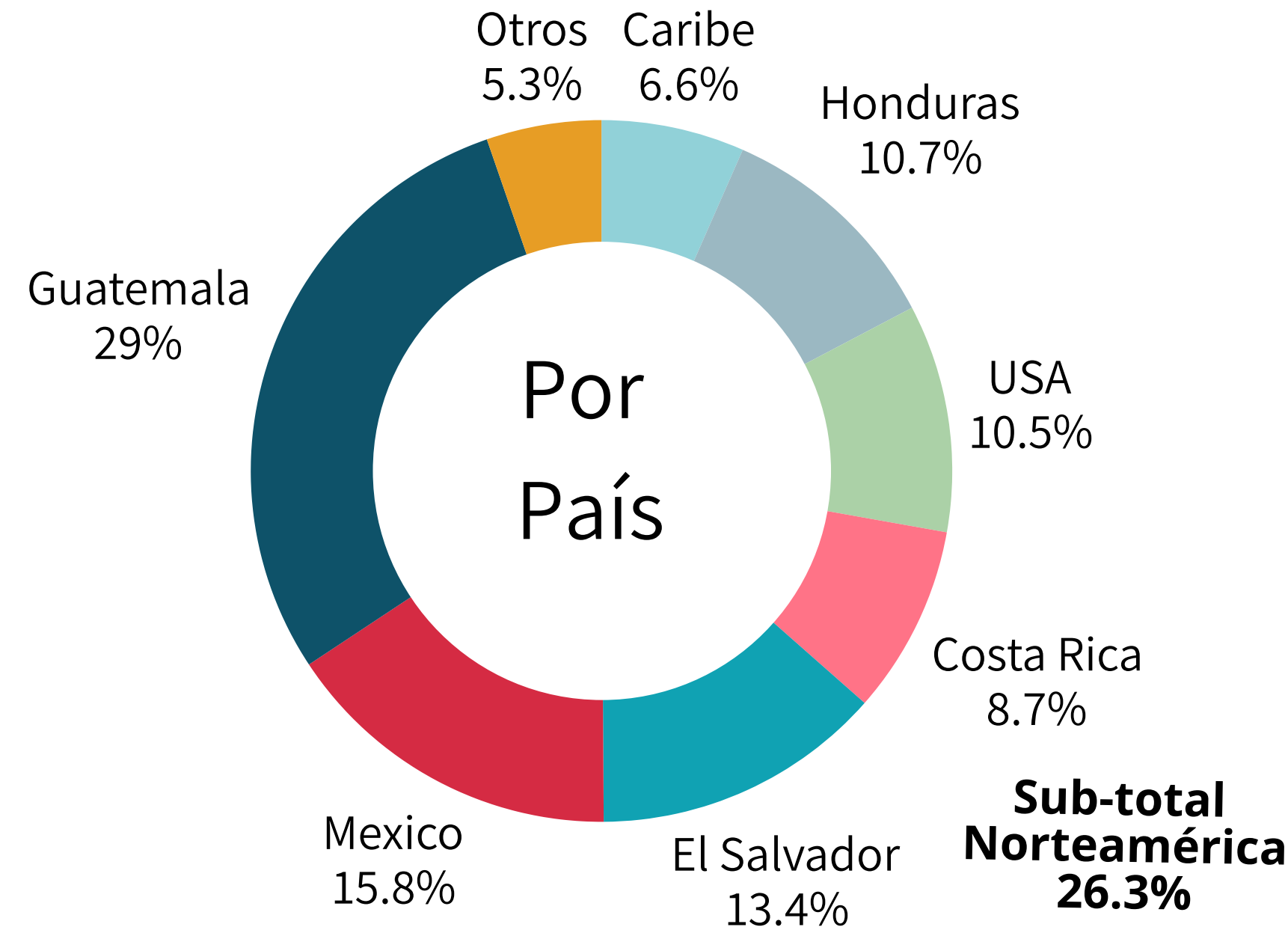
Quala

BAYER

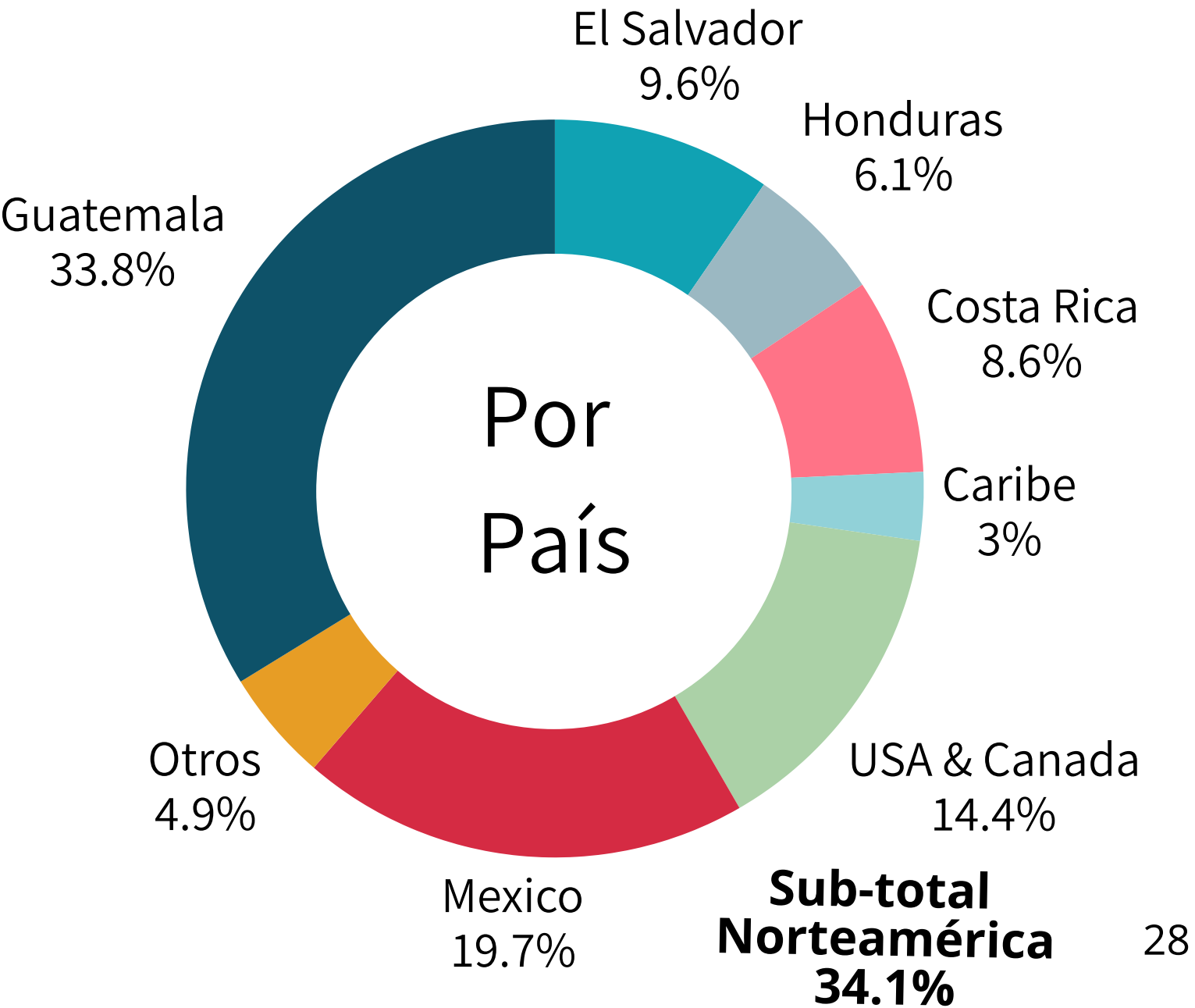
Tequila
Clase Azul

Diversificación Ventas por Geografía

Pre-Transacciones
US\$249.2 millones
Ingresos **FY2023**

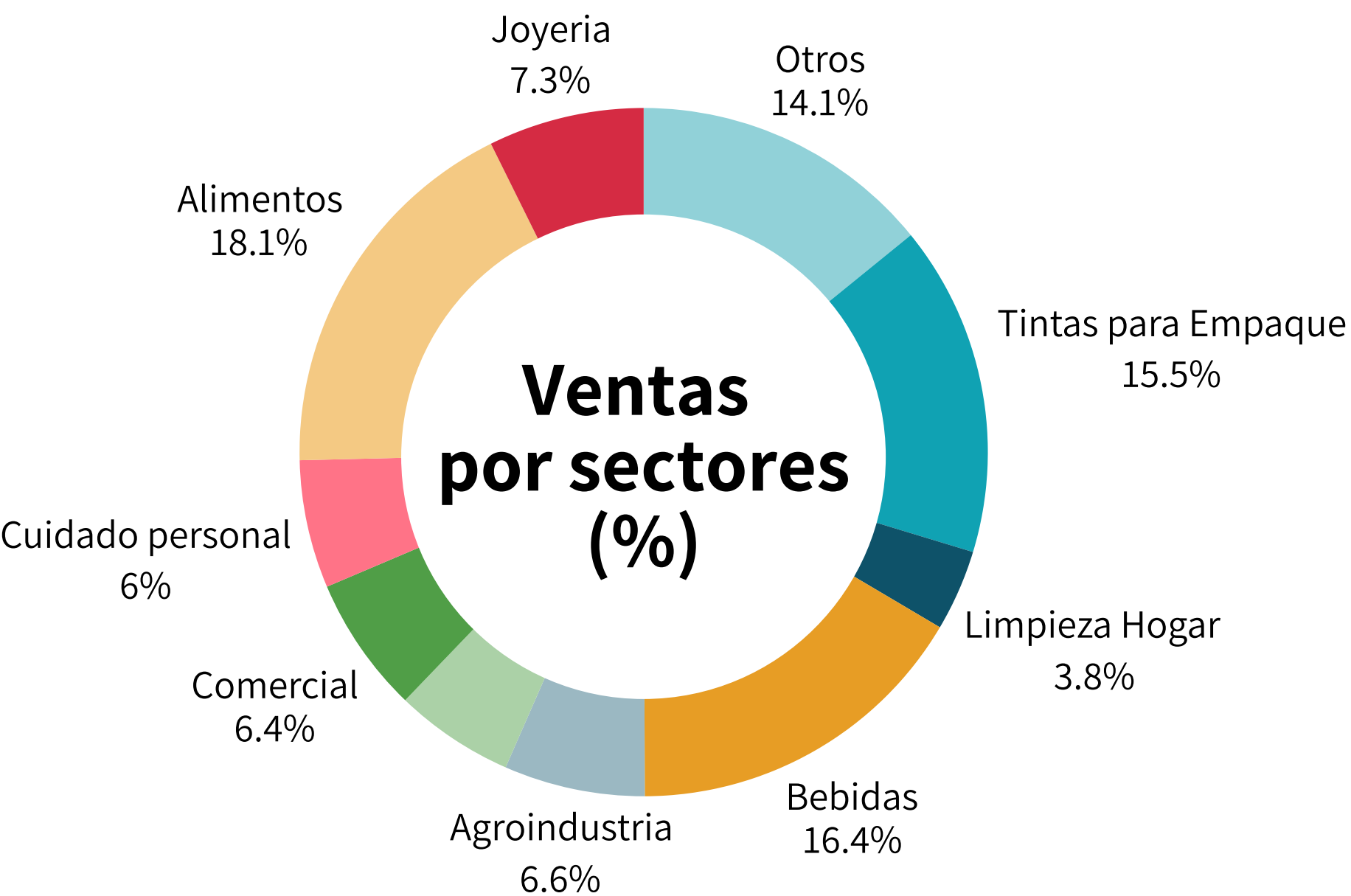


Post-Transacciones
US\$490.7 millones
Ingresos **FY2024**

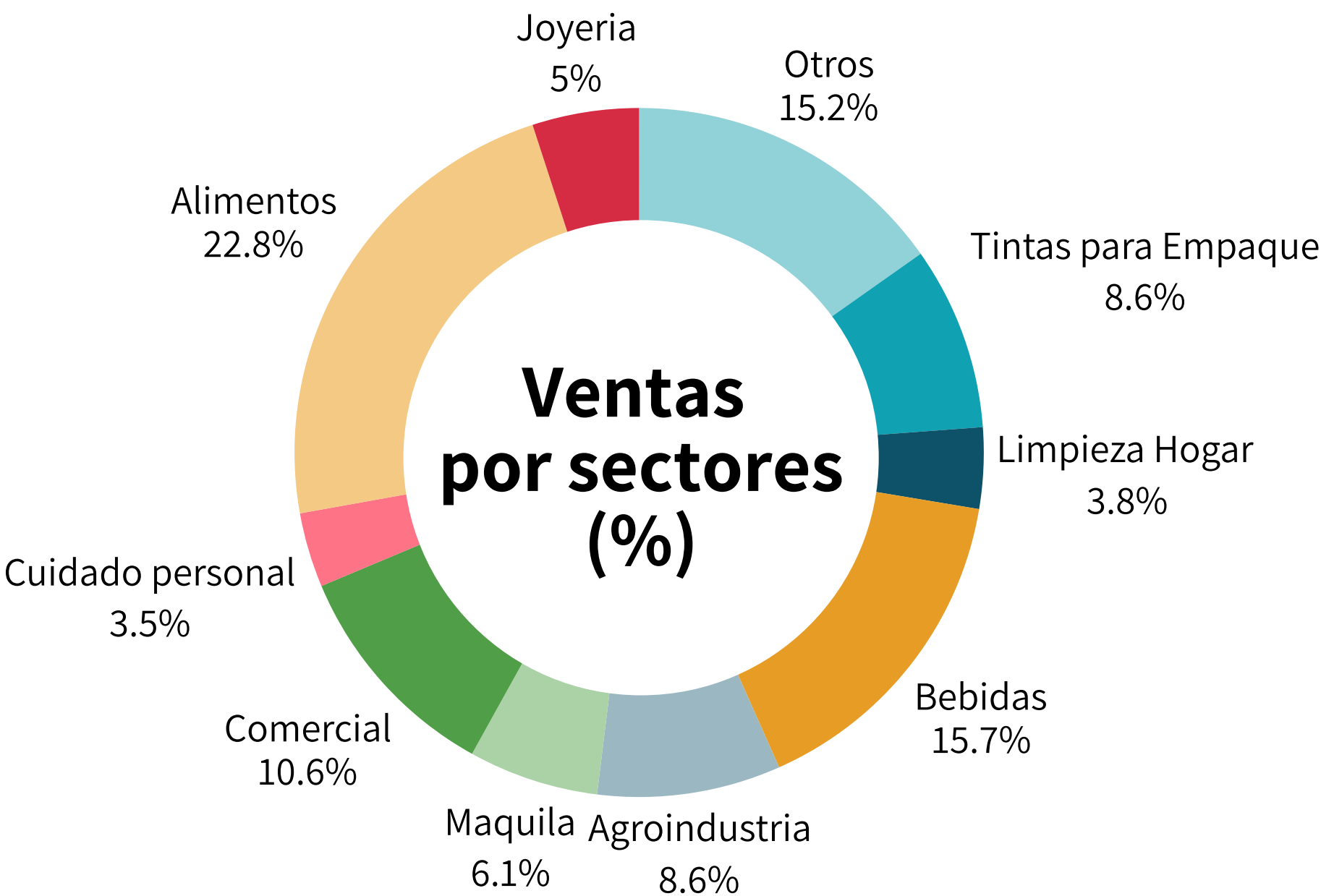


Diversificación Ventas por Sector

FY 2023

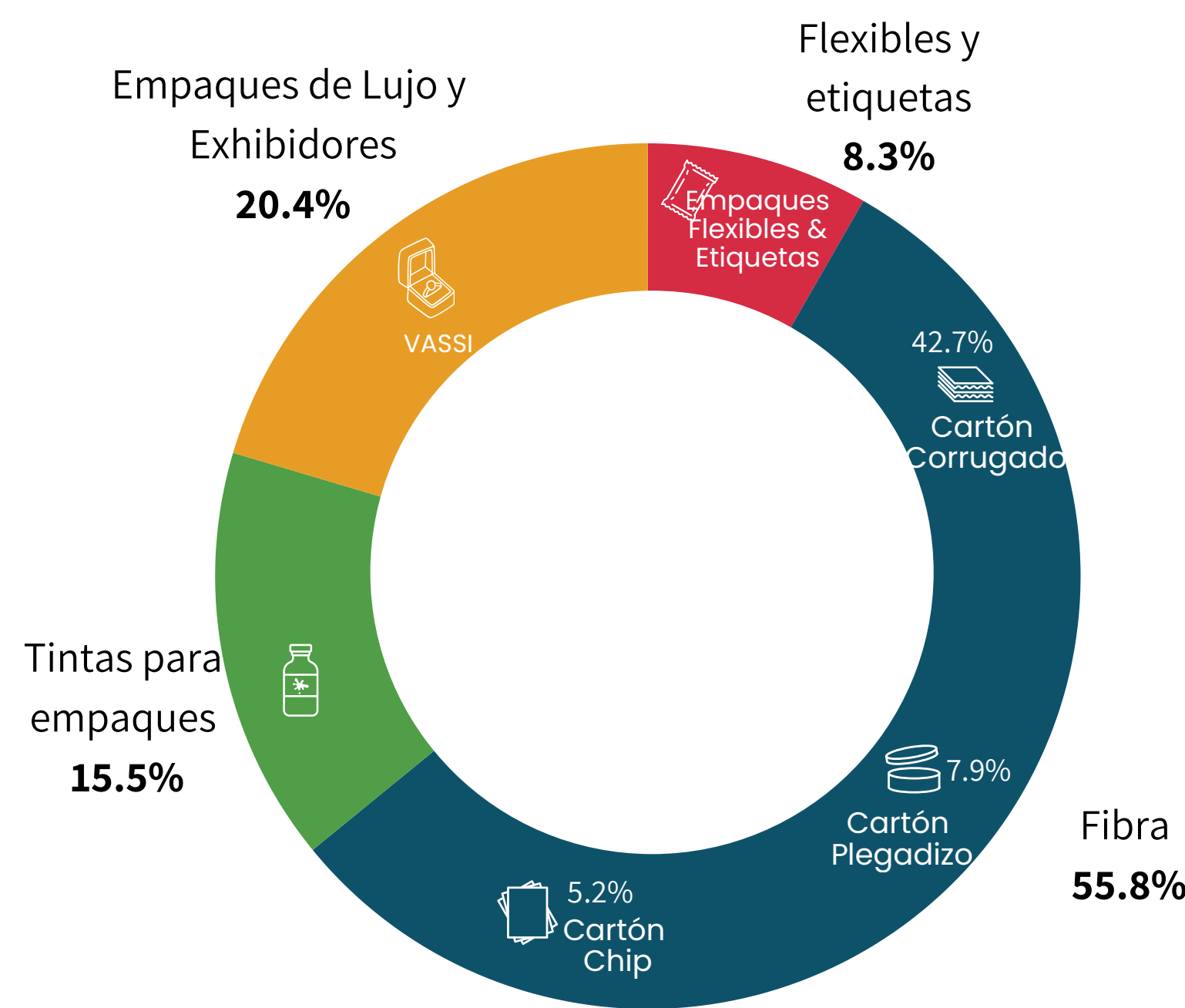


FY 2024

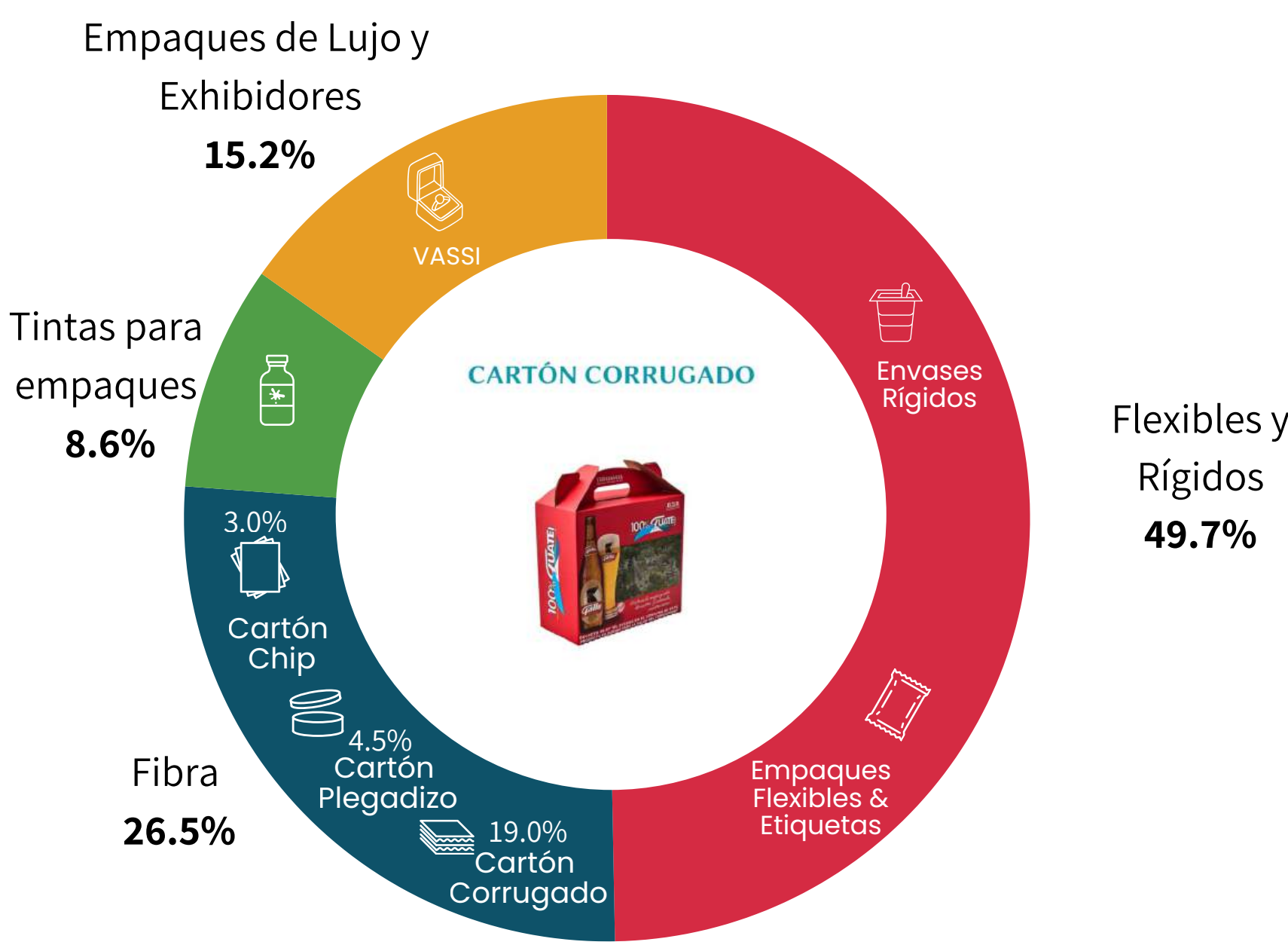


Diversificación Ventas por Línea de Negocio

FY 2023



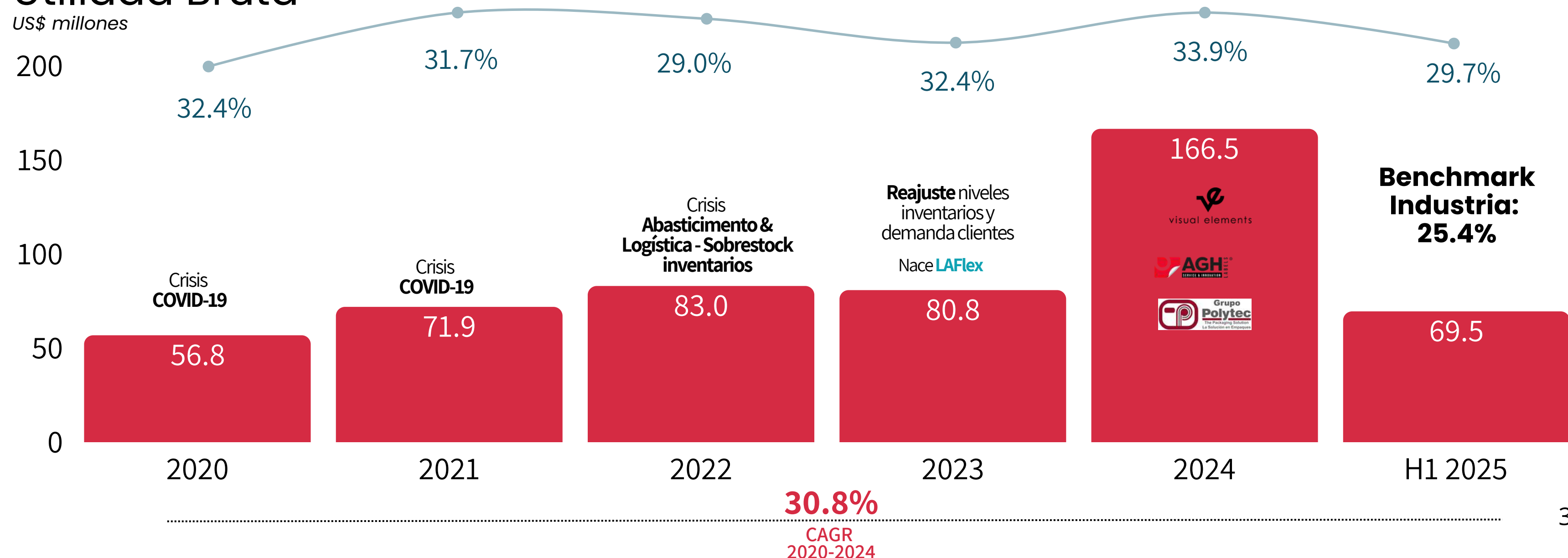
FY 2024



Tendencia de la Utilidad Bruta

Utilidad Bruta

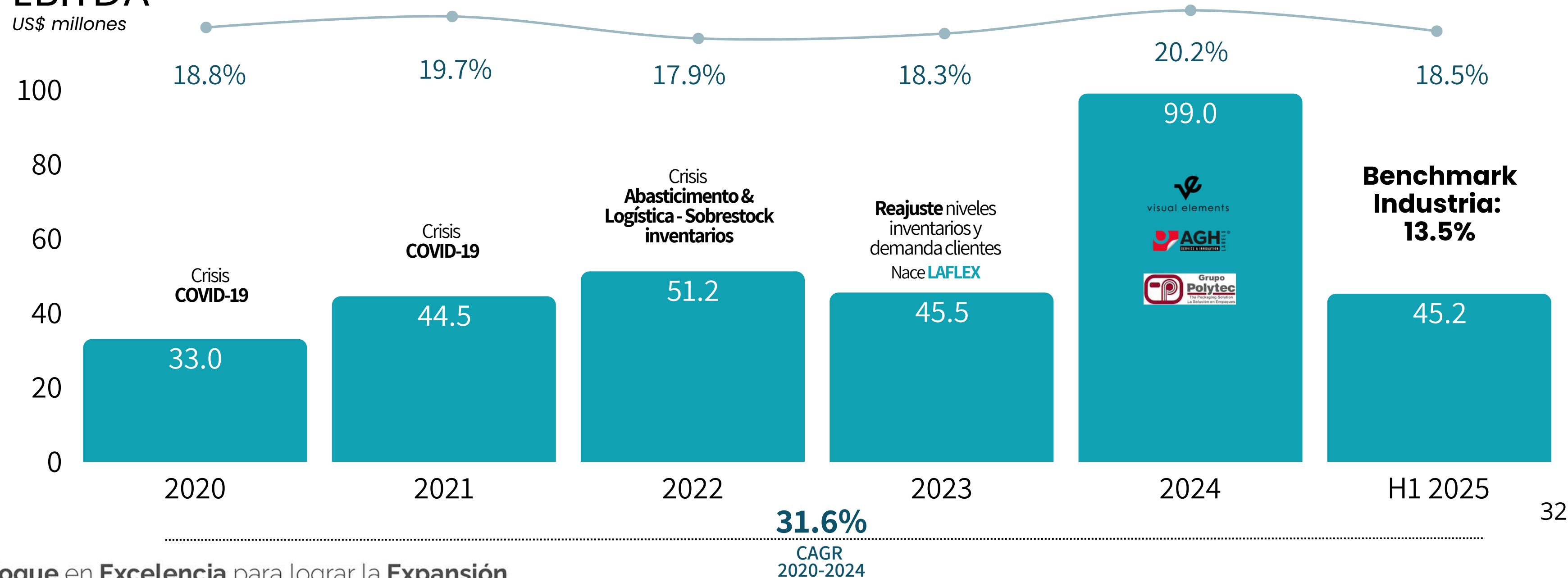
US\$ millones



Tendencia EBITDA

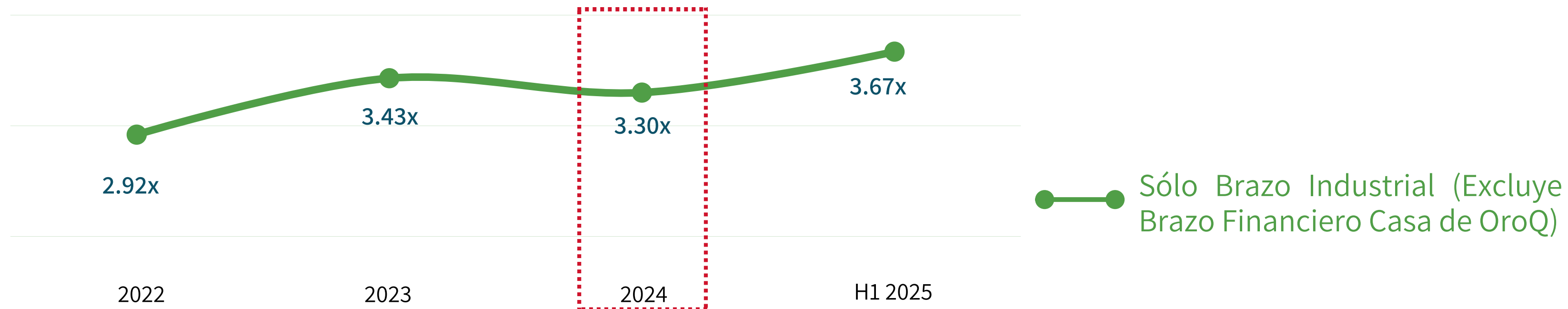
EBITDA

US\$ millones

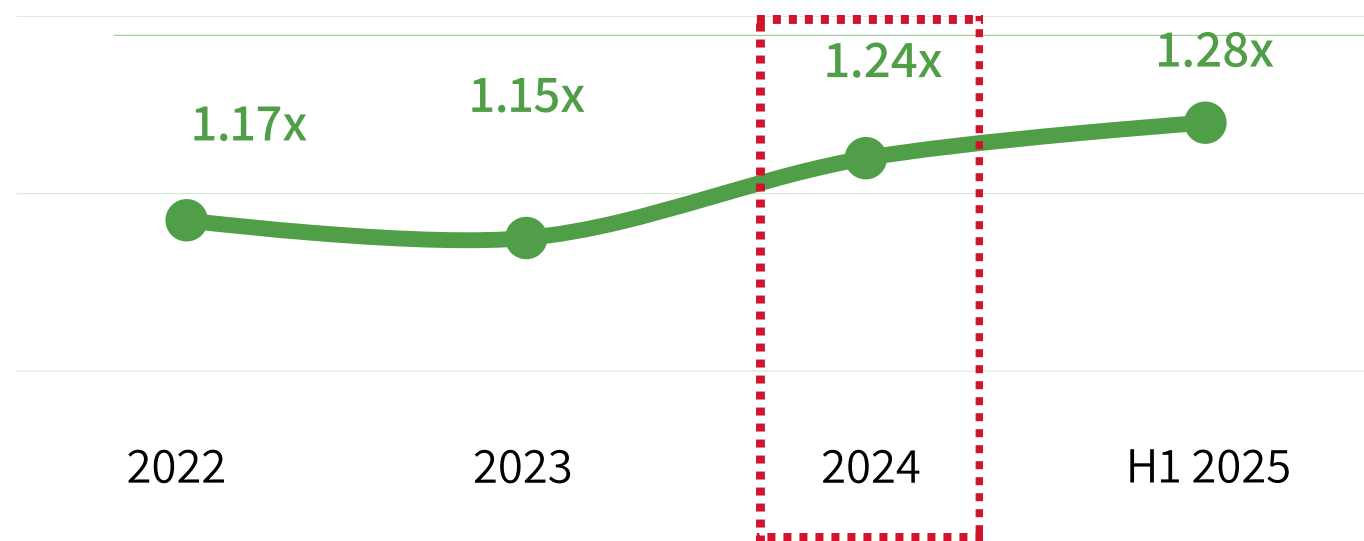


Indicadores de Cobertura Financiera de LAKI 2022 - H1 2025

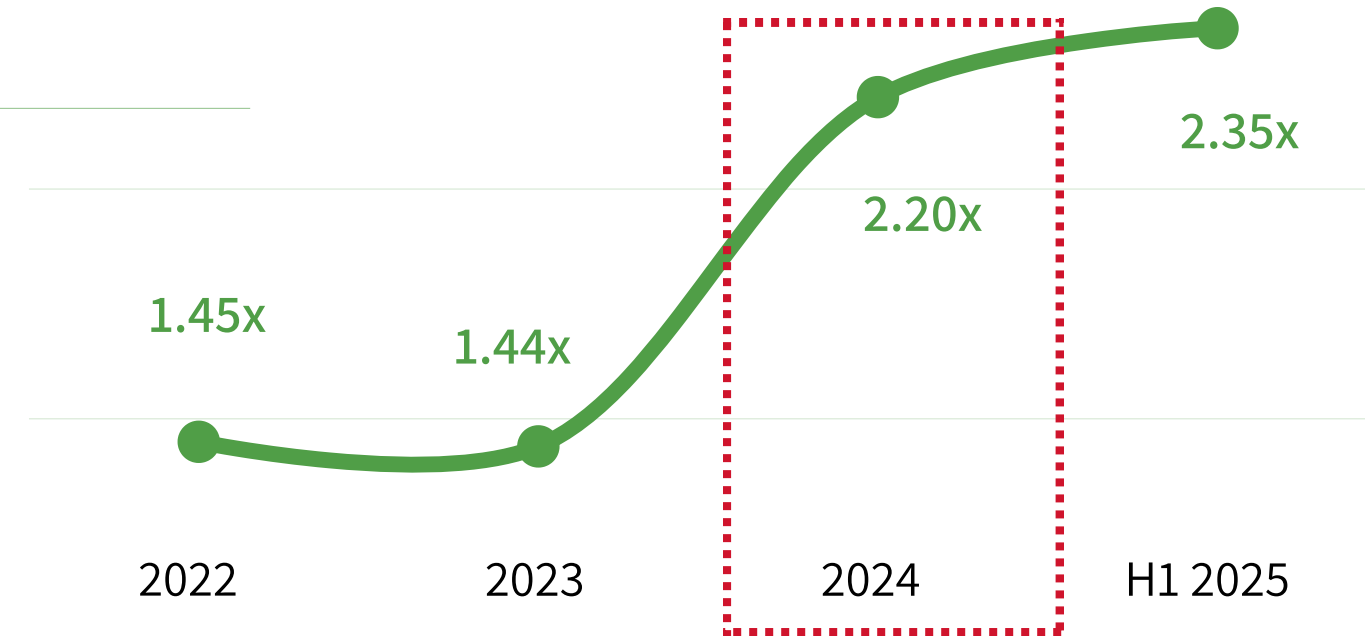
Deuda Financiera Neta/EBITDA



Índice Circulante



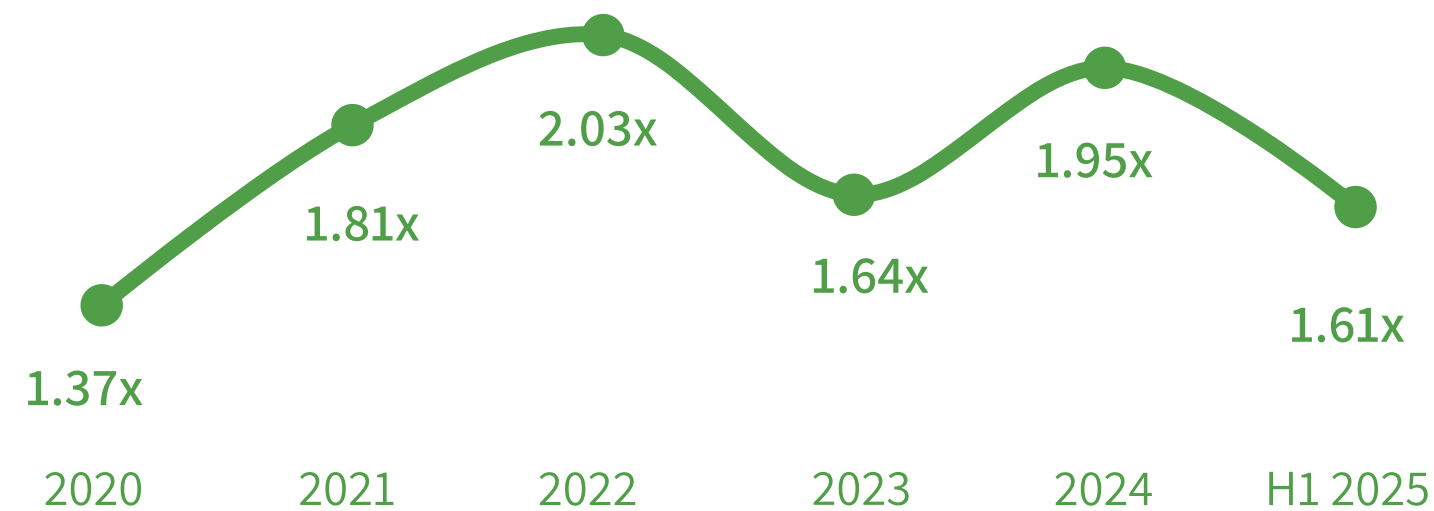
Pasivos / Patrimonio Neto



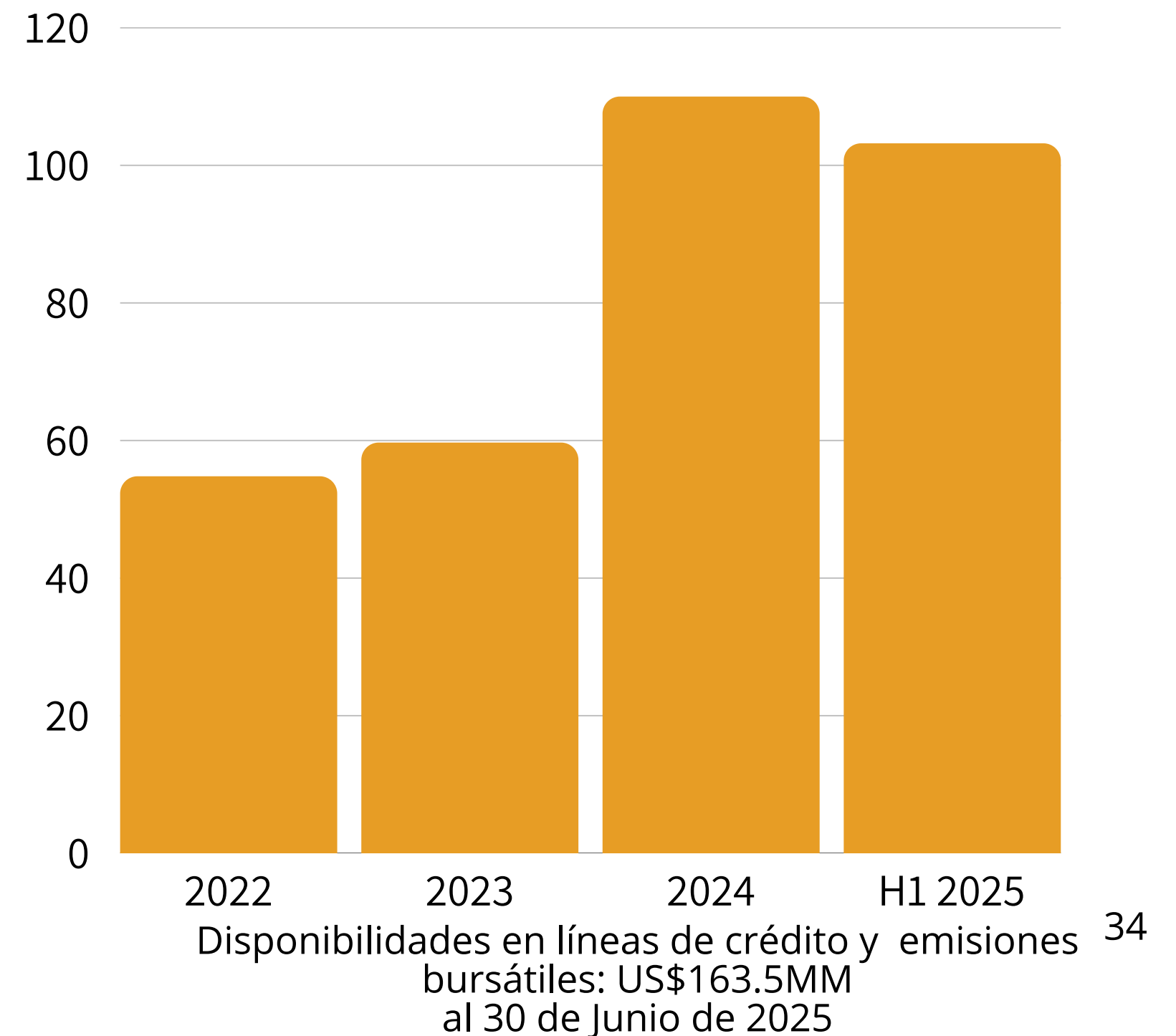
*incluye LaFlex para propósitos de comparación

Indicadores de Cobertura Financiera de LAKI 2020 – H1 2025

Servicio de la Deuda / EBITDA

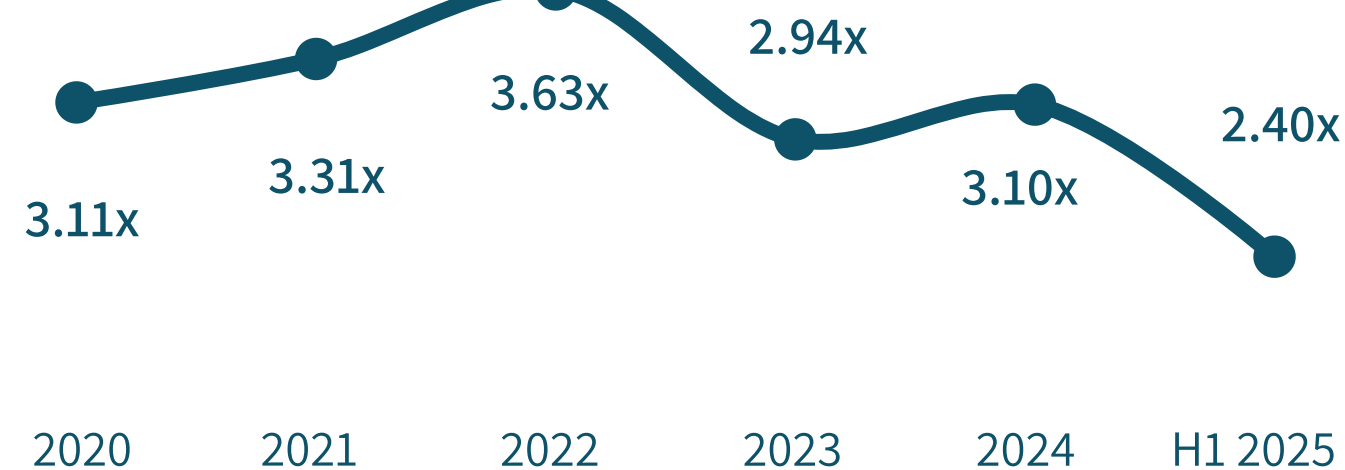


Niveles de Caja y Bancos (US\$ millones)



Ratios de Cobertura

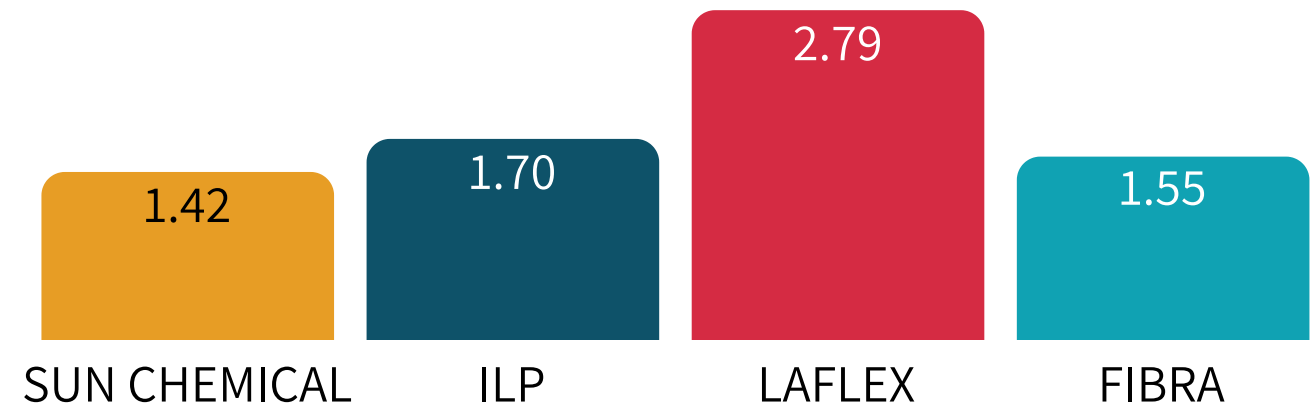
● EBITDA/ Gastos financieros



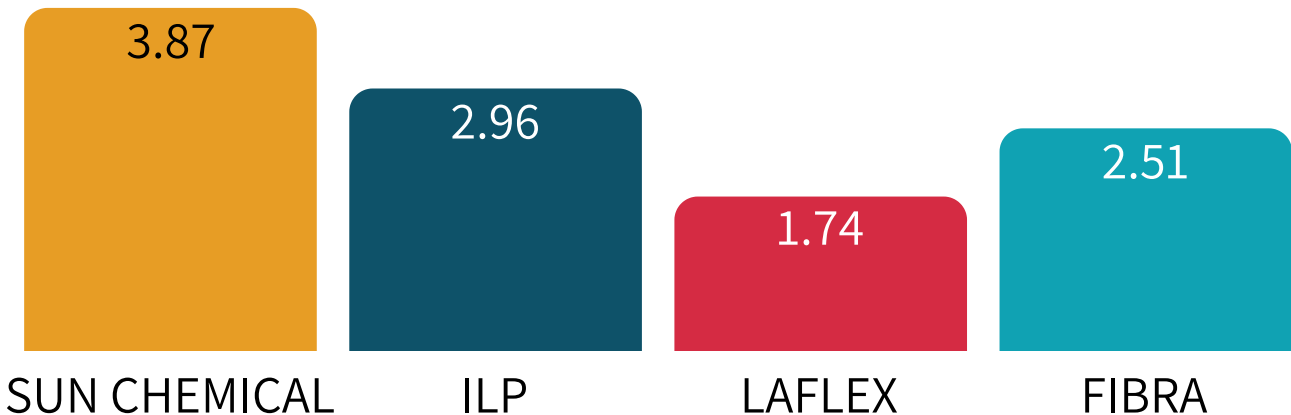
Indicadores Financieros de las Unidades de Negocio Industriales

Consolidados con sus Subsidiarias - Junio 30, 2025

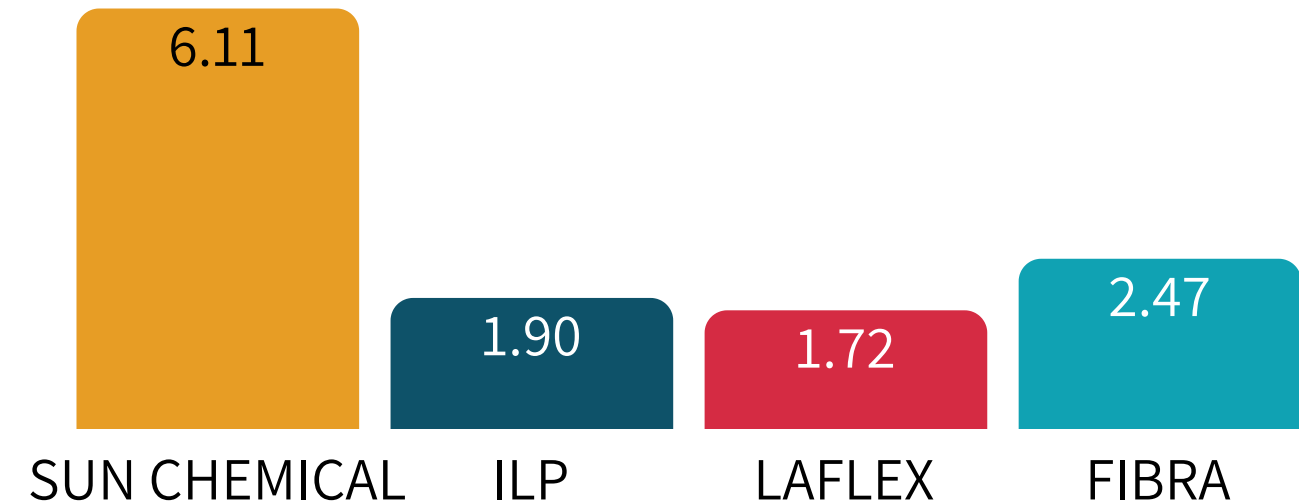
Deuda Financiera Neta / EBITDA



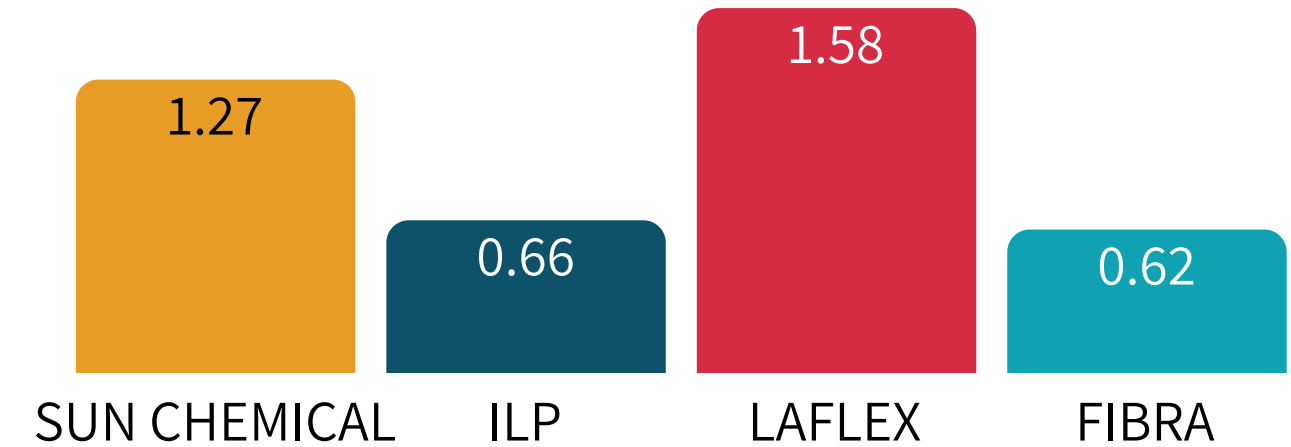
Índice Circulante



Servicio de la Deuda / EBITDA



Pasivos / Patrimonio Neto



Calificación de Riesgo Laki y sus emisiones

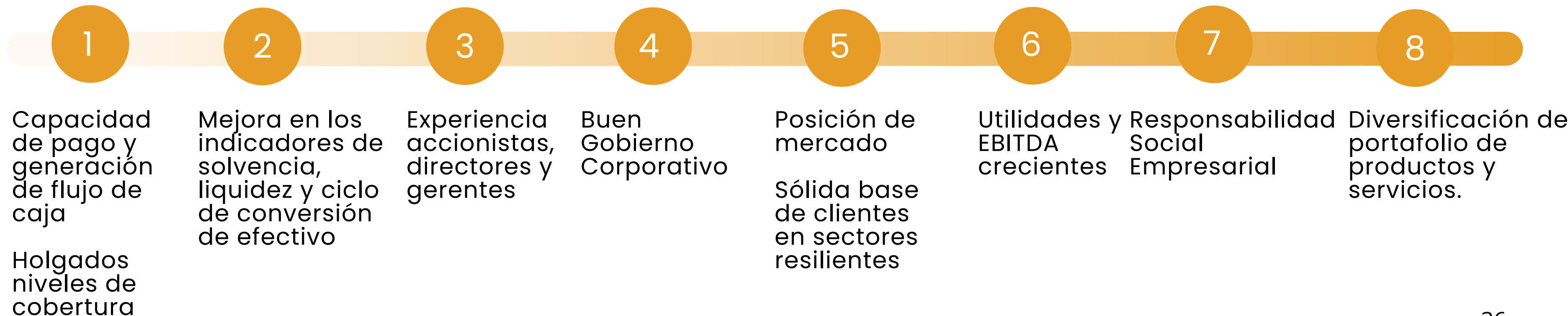
MOODY'S
Diciembre 2024

Acciones Preferentes: A+ (pa)
VCNs: ML A-1.pa
Bonos Corporativos: AA.pa
Perspectiva: Positiva

LAKI
sigmaQ
Latin American Kraft Investments Inc.

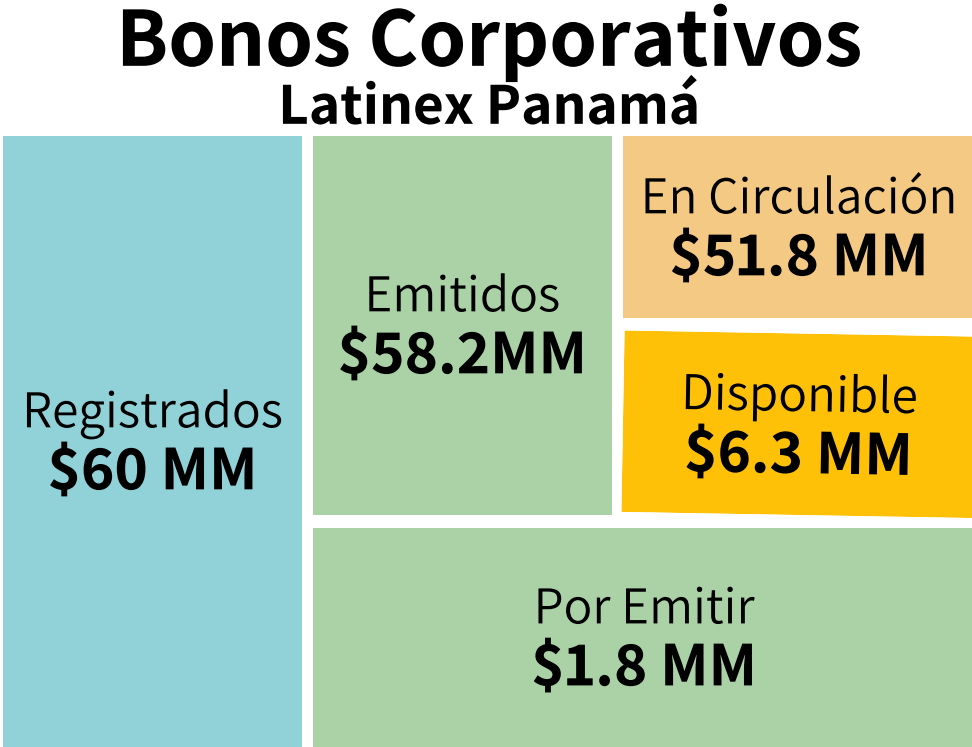
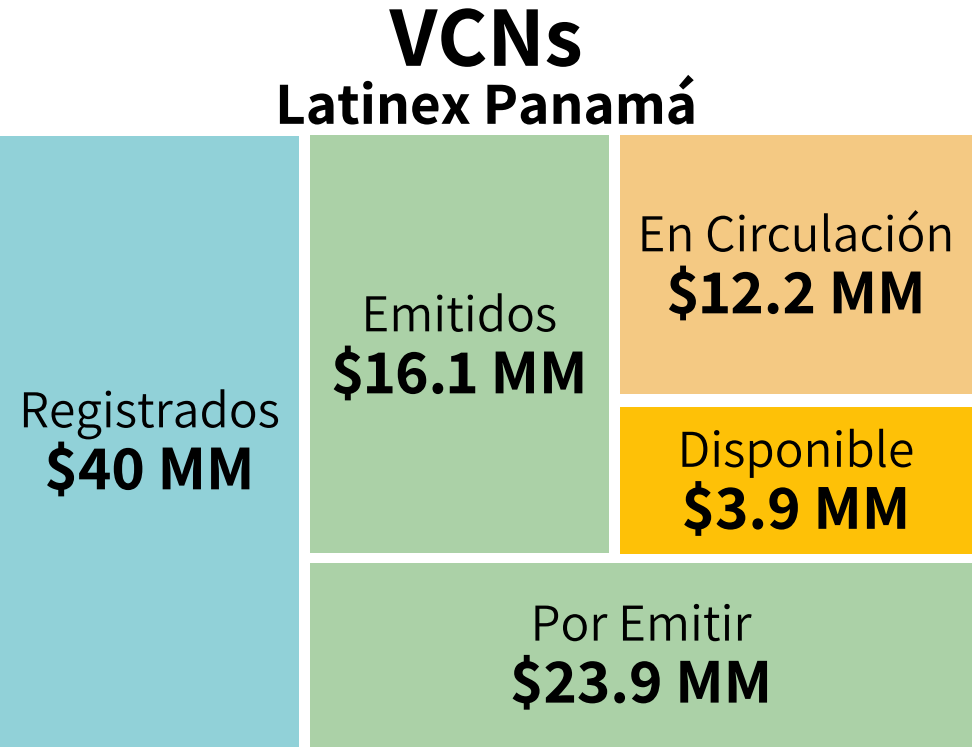
PCR | PACIFIC
CREDIT
RATING
Diciembre 2024

Solvencia Financiera: AAA (pa)
Acciones Preferentes: AA+ (pa)
VCNs: Nivel 1+
Bonos Corporativos: AAA
Perspectiva: Estable



Estatus Emisiones Públicas

Al 17 de Agosto de 2025



Bonos Corporativos Convertibles en Acciones Preferentes - Guatemala
Inversiones SigmaQ, S.A.



Papel Bursátil (VCNs) - El Salvador
IMEs - Inmobiliaria Centroamericana

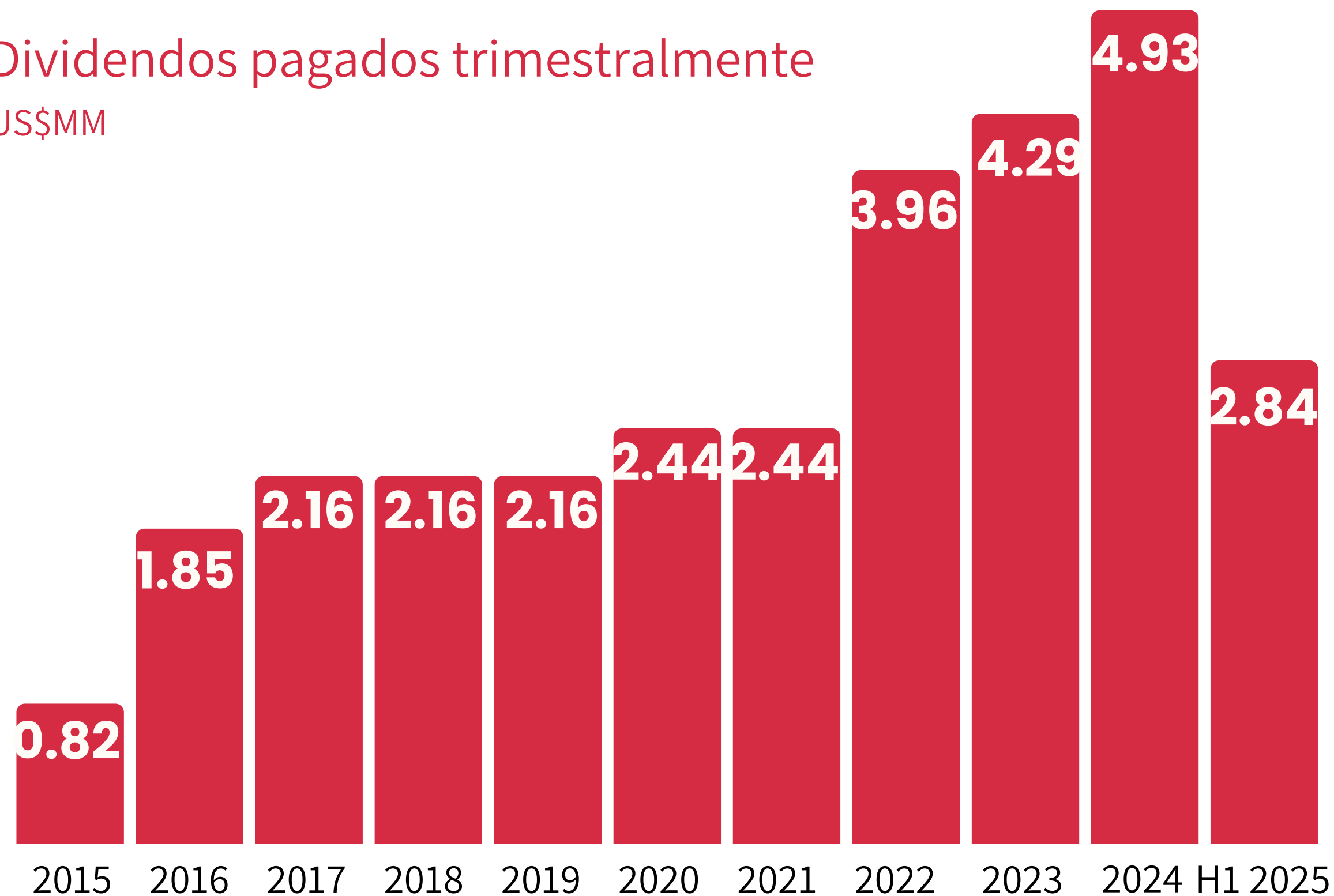


Dividendos preferentes Latinex por **\$30.0 MM** pagados puntualmente

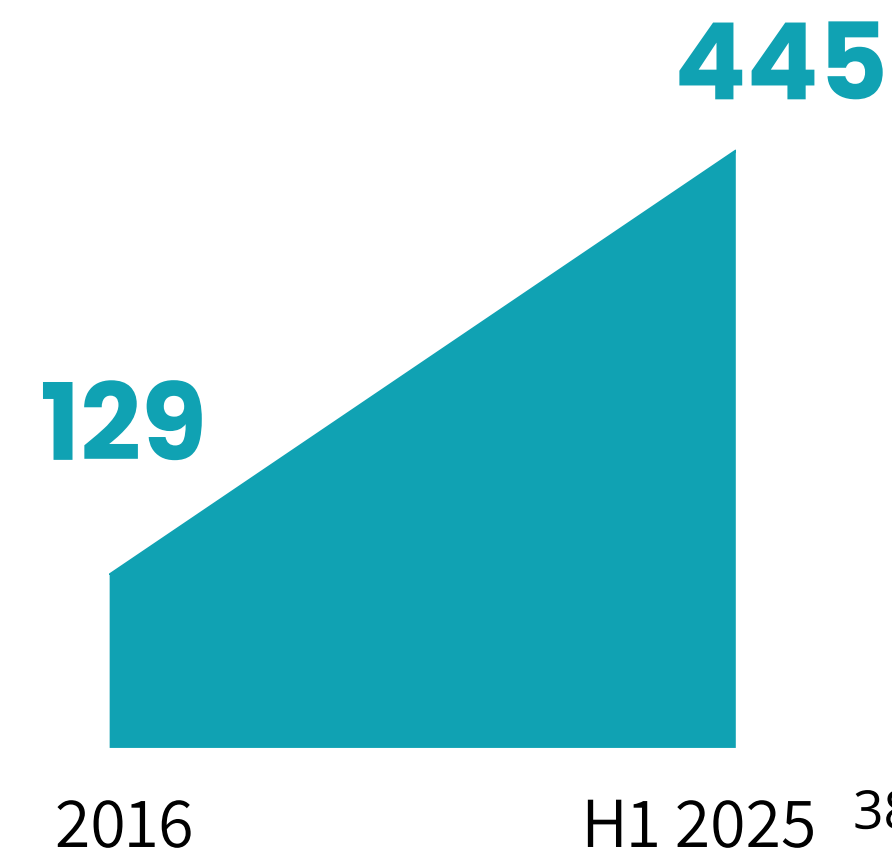
2015- H1 2025
Cifras en US\$ Millones

Dividendos pagados trimestralmente

US\$MM



Evolución Número
Inversionistas
Acciones Preferentes
Cantidad de inversionistas





Visión: Ser el mejor
proveedor de
empaques y
exhibidores de
América

Muchas gracias !

